



**vivre et devenir**  
Villepinte - Saint-Michel

**PROJET  
ASSOCIATIF**  
2022/26



Une présence  
à chacun,  
un horizon  
pour tous

# Notre raison d'être

**Soigner et accompagner les personnes les plus vulnérables en s'appuyant et en développant leurs capacités tout au long de leur parcours de vie.**



Cette raison d'être fonctionne comme une boussole : elle guide l'action de l'association, nourrit son projet stratégique et détermine sa contribution à l'intérêt général.

Elle repose sur une vision de la personne soignée ou accompagnée, en situation de vulnérabilité, comme « se faisant, se construisant » à partir de ses capacités qu'elle développe avec ses accompagnants et au sein de la cité.

Chaque personne est considérée comme dotée de compétences avec un pouvoir d'agir sur les décisions qui la concerne.

# Notre ambition

L'ambition de *Vivre et devenir* pour les 5 prochaines années est de « poursuivre son développement, en posant les fondements d'un modèle alternatif, combinant des établissements et des dispositifs souples, ouverts sur la société et ses acteurs, plus inclusifs, et apportant un continuum de solutions au projet de vie des personnes les plus vulnérables. »

# Notre identité

**Plus de 100 ans à apporter des réponses aux personnes vulnérables**



L'association *Vivre et devenir* a été créée en 1918 par les sœurs de la Congrégation de Marie-Auxiliatrice pour venir en aide aux malades de la tuberculose. Elle a été reconnue d'utilité publique dès 1920.

Aujourd'hui, l'association accueille, soigne et accompagne des personnes fragilisées par un handicap, une maladie ou une détresse sociale... à tous les âges de la vie, de la petite enfance au grand âge.

Accomplissement, vitalité, responsabilité : nos valeurs reflètent la culture du soin et de l'accompagnement. Elles contribuent à donner du sens à l'action et à l'engagement de nos collaborateurs, tous fortement impliqués dans des dynamiques de solidarité dans les territoires.

**Un développement soutenu dans les territoires**



Ces dernières années, *Vivre et devenir* a connu une forte croissance, passant de 8 établissements en 2008 à plus de 50 établissements, services et dispositifs innovants en 2022.

# Des axes stratégiques au service de notre projet

Le projet associatif 2022-2026  
se décline autour  
de trois axes :

1. L'accomplissement  
des personnes, des familles  
et des bénévoles
2. La consolidation  
et le développement  
des territoires
3. Une organisation agile  
qui valorise la capacité d'agir  
des collaborateurs

Découvrez l'intégralité  
du projet associatif  
sur [www.vivre-devenir.fr](http://www.vivre-devenir.fr)



axe 1

## L'accomplissement des personnes, des familles et des bénévoles

L'accomplissement  
des personnes, des familles  
et des bénévoles doit être pensé  
dans sa globalité.

Cela implique de :

- développer l'autodétermination des personnes ;
- renforcer les relations avec les familles ;
- encourager l'engagement citoyen.



axe 2

## La consolidation et le développement des territoires

Les besoins des personnes accompagnées sont multiples. *Vivre et devenir* leur apporte des solutions « sur mesure » pour apporter des réponses :

- viables,
- cohérentes,
- et ancrées sur les territoires.

Il s'agit de créer de la valeur partagée sur chaque territoire, en prenant soin :

- des personnes,
- du lien social,
- et de l'environnement.

L'association s'engage à poursuivre le développement d'offres d'accompagnement innovantes et inclusives pour répondre aux besoins mal ou peu couverts.

axe 3

## Une organisation agile qui valorise la capacité d'agir des collaborateurs

Favoriser l'auto-détermination des personnes en situation de fragilité implique aussi de donner plus de pouvoir d'agir à chaque professionnel. Inventivité, expérimentations, retours d'expérience s'imposent pour motiver et engager nos collaborateurs.

Au-delà, il s'agit pour *Vivre et devenir* de créer une organisation → souple, → agile, → et résiliente.

Nous souhaitons renforcer :

- la coopération,
- la coordination,
- la mutualisation,
- les échanges de bonnes pratiques,
- le développement de solutions numériques...

...aux niveaux national et territorial.





**vivre et devenir**  
Villepinte - Saint-Michel

2 allée Joseph Récamier  
75015 Paris  
Tél : 01 48 78 14 31  
[www.vivre-devenir.fr](http://www.vivre-devenir.fr)